

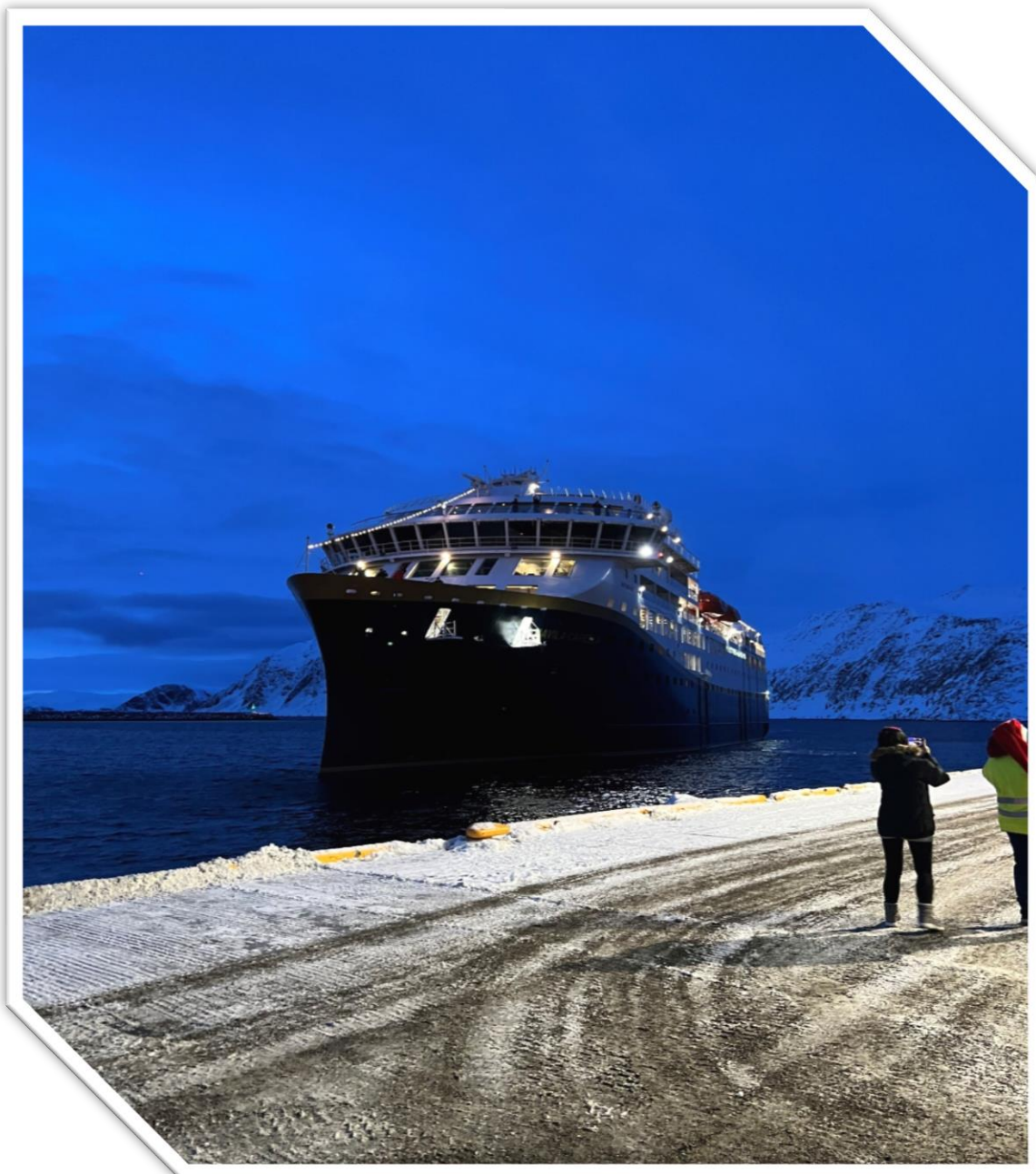


**Nordkapp Havn KF**

*Havnefogdens innstill til*

**ÅRSBUDSJETT 2023**

**ØKONOMIPLAN 2023 – 2026**





## Innhold

<b>1. ÅRSBUDSJETT 2023 .....</b>	<b>4</b>
Driftsregnskapet .....	5
<b>2. GJELDSBELASTNING OG DISPOSISJONSAVTALE NRH IKS .....</b>	<b>6</b>
<b>3. INVESTERINGER.....</b>	<b>8</b>
<b>4. OPPSUMMERING.....</b>	<b>12</b>



### **1. Årsbudsjett 2023**

Årsbudsjettet for 2023 og økonomiplan 2023 – 2026 kommer frem i oppstillingen under.

Driften i Nordkapp Havn KF er begrenset til betjening av renter og avdrag knyttet til havneinfrastruktur og investering i bunkersanlegget i Kobbhola. I tillegg til dette, påløper det driftsutgifter knyttet til lisenser, revisjon og avskrivninger. Utover dette er det ingen drift i Nordkapp Havn KF.

Finansieringen av Nordkapp Havn KF er regulert gjennom disposisjonsavtalen med NRH IKS, hvor havneselskapet (IKS'et) skal overføre årlig et beløp som dekker renter og avdrag, samt øvrige driftsutgifter.

For 2022 er brutto driftsbudsjett på kr 7,32 millioner og netto budsjettramme på om lag kr 3,52 mill som overføring fra Nordkappregionen Havn IKS.

På grunn av koronapandemien måtte man fryse stort sett alle lån og avdragsbelastninger store deler av 2020 og 2021. Det ble kun betalt renter av løpende lån og overføringene til Nordkapp Havn KF ble tilsvarende redusert for å avhjelpe den økonomiske situasjonen for havneselskapet. Fom 2022 er normal gjeldsbetjening gjennomført.

Budsjettet for 2023 og økonomiplanperioden 2023 – 2026 legger opp til betydelig økning gjennom foreslåtte investeringer. Dette medfører også at belastningen av renter og avdrag øker betydelig og påvirker dermed rammene til Nordkappregionen Havn IKS.

Styret i Nordkappregionen Havn IKS har behandlet og vedtatt budsjett for 2023 og økonomiplan 2023 – 2026 i sitt møte 08.12.2022, PS xx/22. Her er rammene som er foreslått for investeringer i Nordkapp Havn KF også behandlet og det er funnet rom for betjeningen av renter og avdrag slik det fremkommer i oversiktene nedenfor.

Driftsbudsjett og investeringsbudsjett for 2023 og økonomiplan 2023 – 2026 er gjort opp i balanse hvert av åren i planperioden.

Avskrivninger for 2023 er satt til kr 3,73 mill og i planperioden 2024 - 2026 satt til kr 3,8 mill årlig.

Det er i planperioden lagt opp til en lønns- og prisvekst som følger:

- 2023 – Lønnsvekst 4 %. Prisøkning 5 %
- 2024 – 2026 – Flat lønns- og prisvekst på 3 % hvert av årene.



## Driftsregnskapet

Nordkapp Havn KF - detaljert budsjett 2023 og økonomiplan 2023 - 2026						Økonomiplan 2023 - 2026			
Konto	Konto (T)	Ansvar	Funksjon	Regnskap 2021	Budsjett 2022	2023	2024	2025	2026
11300	Post, banktjenester, telefon, internett/bredbånd	0100	330	52,00	2 000,00	2 000	2 000	2 000	2 000
11950	Avgifter, gebyrer, lisenser o.l	0100	330	48 918,00	50 000,00	52 500	54 075	55 697	57 368
13750	Kjøp fra IKS der kommunen/fylkeskommunen selv er deltaker	0100	330	25 500,00	30 000,00	31 500	32 445	33 418	34 421
15000	Renteutgifter, provisjoner og andre finansutgifter	0900	870	731 647,00	987 000,00	3 392 521	4 285 021	5 285 021	5 310 021
15100	Avdragsutgifter	0900	330	86 662,00	2 452 000,00	3 092 070	3 806 070	4 606 070	4 626 070
15900	Avskrivninger	0900	330	3 722 229,00	3 800 000,00	3 730 000	3 800 000	3 800 000	3 800 000
17700	Refusjon fra andre (private)	0900	330	-892 779,00	-3 516 000,00	-6 565 591	-8 174 486	-9 976 953	-10 024 495
19000	Renteinntekter	0900	870	0,00	-5 000,00	-5 000	-5 125	-5 253	-5 384
19900	Motpost avskrivninger	0900	860	-3 722 229,00	-3 800 000,00	-3 730 000	-3 800 000	-3 800 000	-3 800 000
				0,00	0,00	0	0	0	0

Konto	Driftsbudsjett 2023	Ansvar	Beløp
11	Avgifter, gebyrer og lisenser	0100	54 500
13	Revisorhonorar	0100	31 500
150	Renteutgifter, andre finansutgifter	0900	3 392 521
151	Avdragsutgifter	0900	3 092 070
159	Avskrivninger	0900	3 730 000
<b>Sum utgifter</b>			<b>10 300 591</b>
177	Refusjon fra IKS	0900	-6 565 591
199	Motpost avskrivninger	0900	-3 730 000
190	Renteinntekter	0900	-5 000
<b>Sum inntekter</b>			<b>-10 300 591</b>

Nordkapp Havn KF - ØKONOMIPLAN 2023-2026				
	Budsjett 2023	Budsjett 2024	Budsjett 2025	Budsjett 2026
Driftskostnader	86 000	88 520	91 116	93 789
Renter	3 392 521	4 285 021	5 285 021	5 310 021
Avdrag	3 092 070	3 806 070	4 606 070	4 626 070
Avskrivninger	3 730 000	3 800 000	3 800 000	3 800 000
<b>Sum utgifter</b>	<b>10 300 591</b>	<b>11 979 611</b>	<b>13 782 206</b>	<b>13 829 880</b>
Overføring fra NRH IKS	-6 565 591	-8 174 486	-9 976 953	-10 024 495
Renteinntekter	-5 000	-5 125	-5 253	-5 384
Motpost avskrivninger	-3 730 000	-3 800 000	-3 800 000	-3 800 000
<b>Sum inntekter</b>	<b>-10 300 591</b>	<b>-11 979 611</b>	<b>-13 782 206</b>	<b>-13 829 879</b>



## 2. Gjeldsbelastning og disposisjonsavtale NRH IKS

Gjennom disposisjonsavtalen mellom Nordkappregionen Havn IKS og Nordkapp Havn KF fremkommer det at KF'et som hovedregel skal eie infrastrukturen, mens NRH IKS skal være driftsselskap. Det økonomiske forholdet reguleres i samme avtale ved at NRH IKS dekker alle utgifter knyttet til Nordkapp Havn KF. Dette er i hovedsak renter og avdrag, samt driftsutgifter som er i størrelsesorden kr 100 000 pr år (revisjon, lisenser og gebyrer).

Det er i budsjettet for 2023 videreført «normal gjeldsbetjening». I tillegg til dette er det som følge av planlagte investeringer i planperiode lagt opp til en stor økning i betjening av gjeld knyttet til disse investeringen.

Det er for 2023 og utover i planperioden satt av midler til betjening av eksisterende gjeld gjennom disposisjonsavtalene med Nordkappregionen Havn IKS. På grunn av økt rentenivå øker disse utgiftene betydelig i 2023 og hele planperioden. Det er lagt til grunn et rentenivå på 4 % i hele planperioden. I tillegg til betjening av eksisterende låneportefølje, vil det som følge av foreslåtte investeringer i planperioden, bli en betydelig økning i gjeldsgraden og dermed også belastningen på driftsregnskapet i planperioden. Dette finansieres med økt overføring fra Nordkappregionen Havn IKS.

På bakgrunn av utviklingen i rentenivået og en forventning om økte renter fikk styret i Nordkappregionen Havn IKS fremlagt sak i møte 20.10.2022, PS 10/22. Her ble det redegjort for ulike prinsipper for innretningen av gjeldsporteføljen og hvilken rentestrategi som kunne velges. På bakgrunn av dette fattet styret i Nordkappregionen Havn IKS følgende vedtak:

*«Havnestyret fastsetter følgende prinsipper for gjeldsforvaltningen i Nordkappregionen Havn IKS Innenfor disse retningslinjene forvalter Havnefogden gjeldsporteføljen på den måten som til enhver tid vurderes som mest gunstig og fornuftig ut fra beste skjønn.*

- 1. Minst 30 % av gjeldsporteføljen skal være til fast rente*
- 2. Minst 30 % av gjeldsporteføljen skal være i flytende rente*
- 3. Bindingstid for fast rente vurderes løpende av Havnefogd»*

Som følge av at størsteparten av gjeldsporteføljen er knyttet opp mot Nordkapp Havn KF er det nødvendig å samkjøre disse prinsippene med Nordkapp kommune.

Utviklingen i betjeningen av lån knyttet til investeringer fremgår av tabellene under:

Opprinnelig disposisjonsavtale mellom NH KF og NRH IKS (4 % for 2023)					
Lånummer	HB konto	Saldo	Årlige avdrag	Årlige renter	Sum
Lån 8317.50.25386	2.45.151.500	4 266 666	534 000	170 667	704 667
Lån 8317.52.79795	2.45.151.501	5 546 352	346 640	221 854	568 494
Lån 8317.55.24439	2.45.151.502	55 000 000	1 571 430	2 200 000	3 771 430
<b>Sum</b>		<b>64 813 018</b>	<b>2 452 070</b>	<b>2 592 521</b>	<b>5 044 591</b>



## **Nordkapp Havn KF**

I tillegg kommer foreslåtte investeringer gjennom Nordkapp Havn KF i planperioden og som vil medføre ytterligere gjeldsbetjening. Dette fremkommer slik:

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Økt betjening av lån som følge av foreslåtte investeringer	Kr 1 440 000	Kr 3 046 500	Kr 4 846 500	Kr 4 891 500

Totalt sett vil gjeldsbelastningen i økonomiplanen da se slik ut for Nordkapp Havn KF og som finansieres med overføring fra Nordkappregionen Havn IKS med hjemmel i disposisjonsavtalen:

	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
Gjeldsbetjening i planperioden	6 485 000	8 091 000	Kr 9 091 000	Kr 9 936 000



## 3. Investeringer

Det er helt avgjørende at investeringsnivået i KF'et tilpasses og avklares med IKS'et i og med at IKS'et bærer de løpende utgiftene knyttet til investeringene i KF'et. Det er dermed også naturlig at investeringsrammen til Nordkapp Havn KF er en del av budsjettet og rammene til NRH IKS.

I kommende budsjettår 2023 og økonomiplanperiode 2023 – 2026 er det foreslått betydelige investeringer i Nordkapp Havn KF. Disse investeringene vil i stor grad bli finansiert med opptak av nye lån. I tillegg legges det opp til at Nordkappregionen havn fom 2025 bidrar med egenkapital. Det videre lagt opp til at deler av investeringene knyttet til enkeltprosjekter vil kunne løses ut eksterne tilskudd, fra blant annet Enova.

Nordkapp Havn KF						
osjektr	Tiltak	2022	Planperioden			
			2023	2024	2025	2026
	<b>SELVFANSIERENDE PROSJEKT</b>					
23201	Kamøyvær / Bullvika - etablering av flytebrygger og almenningsskai	0	0			
23202	Nordvågen - utskifting og nyetablering av flytebrygger		12 000 000			
23203	Atrium "havnebyggene - Holmen"	0	300 000	1 200 000	12 000 000	
	<b>SUM SELVFANSIERENDE PROSJEKT</b>	<b>0</b>	<b>12 000 000</b>	<b>1 200 000</b>	<b>12 000 000</b>	<b>0</b>
	<b>Tiltak</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2026</b>
	<b>ANDRE INVESTERINGER - FINANSIERES MED LÅN OG EGENKAPITAL</b>					
23301	Uteområde mellom "Mellageret" og gamle havnebygg - Grieg	0	500 000	3 000 000		
23302	Oppgradering kai øst	0	500 000	9 000 000		
26301	Landstrøm kai syd - Kystruten	0				11 000 000
24301	Sharewall - pir / kai 2 og 3	0		7 000 000		
25301	Flytekai større kystfartøy Honningsvåg indre havn	0			4 500 000	
23303	Ny flytebrygge Honningsvåg indre havn v /Bølgebryterkaien	0	3 000 000			
xx301	Passasjerbygg i Fiskerihavna	0			0	
25302	Reparasjon av underfylling kai Vest	0			5 000 000	
xx302	Ny cruisekai i Kobbhola, eventuelt Seawalk	0				
	<b>SUM ANDRE INVESTERINGER - FINANSIERES MED LÅN OG EGENKAPITAL</b>	<b>0</b>	<b>4 000 000</b>	<b>19 000 000</b>	<b>9 500 000</b>	<b>11 000 000</b>

Prosjekt	Navn	Ramme	Gjennomførings år
23201	Kamøyvær/Bullvika	-	-

Prosjektet er igangsatt av Nordkapp kommune og er i prosess gjennom kommunen. Nordkapp Havn KF legger til grunn at prosjektet avsluttes i kommunens regi og finansieres over kommunens investeringsbudsjett. Dette muliggjør og er en forutsetning for videre investeringer i andre prosjekter finansiert gjennom disposisjonsavtalen med NRH IKS.



## Nordkapp Havn KF

Prosjekt	Navn	Ramme	Gjennomførings år
23202	Nordvågen – utskifting og nyetablering flytebrygger	Kr 12 000 000	2023

Behovet for bedre liggeforhold i Nordvågen har over lang tid vært påkrevd. Tiden er nå over moden for å gjøre tiltak som både legger til rette for eksisterende - og nye brukere gjennom etablering av nye flytebrygger i Nordvågen. Løsningen som nå planlegges etablert må være tilpasset både havneforhold og de klimatiske forholdene i havna i Nordvågen. Det er ikke lagt til grunn tilskudd gjennom Statsbudsjettet på post 60. Dette har sammenheng med den lave rammen for post 60 i 2023, tidsaspektet med en slik søknadsprosess og det er følgelig urealistisk at Nordkapp kommune får tilskudd til både Kamøyvær og Nordvågen.

Dette prosjektet anses som svært viktig å få igangsatt tidlig i 2023 og ferdig gjennomført sommeren 2023. De siste kostnadsestimatene stipulerer en investeringskostnad på om lag kr 12,0 millioner.

Prosjekt	Navn	Ramme	Gjennomførings år
23203 og 23301	Atrium «havnebyggene – Holmen» og Uteområde mellom gamle Mellager og Visningssenter	Kr 17 000 000 (kr 800 000 i 2023) (kr 4 200 000 i 2024) (kr 12 000 000 i 2025)	2023 - 2025

Prosjektene er foreløpig på mulighetsstudie-stadiet. I forbindelse med Grieg Seafoods etablering av visningssenteret «Ocean Stories» har NRH IKS igangsatt en mulighetsstudie for hvordan området mellom det nye visningssenteret, gamle – og nye havnebygg og Holmengården i fremtiden kan utvikles og forskjønes. I første omgang er det en målsetting å få gjort noe med fri-området mellom gamle havnebygg og visningssenteret. Dette området er i dag lite attraktivt og bør kunne oppgraderes til et friområde som kan brukes både av våre innbygger og besøkende. Deretter er det en ambisjon å se på løsninger for overbygg mellom Holmengården, gamle- og nye havnebygg. Dette både for å få til et attraktivt område, samtidig som dette også kan ivareta behovet for et terminalbygg hvor våre reisende kan søke ly og oppholde seg. På sikt er det også et ønske om å videreutvikle det gamle havnebygget som fra faglig hold har et stort potensial for næringsutvikling. De foreløpige planene er slik:

- **2023 og 2024** – Prosjektering av uteareal mellom gamle havnebygg og visningssenteret og mulig atrium basert på mulighetsstudie
- **2024** – Gjennomføring av oppgradering uteareal
- **2025** – Videre utvikling av området basert på mulighetsstudie og skisser. Her vil man også se på behovet for terminalbygg i sammenheng.

Det legges til grunn at fremtidig leieinntekter gjennom utviklingen av gamle havnebygg vil være med å finansiere investeringene. Hvordan profilen på dette i fremtiden vil bli må utredes nærmere. Prosjektene er ikke ferdig utviklet, slik at rammene er mer å betrakte som tydelige signaler om en ønsket utvikling.





## Nordkapp Havn KF

Prosjekt	Navn	Ramme	Gjennomførings år
23302	Oppgradering Kai Øst	Kr 9 500 000 (kr 500 000 i 2023) (kr 9 000 000 i 2024)	2023 og 2024

Kai Øst (bak Museumet) bærer preg av stort vedlikeholdsetterslep og er moden for total oppgradering. Slik kaien i dag fremstår er den ikke egnet til normal bruk. Det tas sikte på at 2023 brukes til prosjektering/utredning og at investeringsbeslutning tas i forbindelse med budsjettvedtaket for 2024.

Prosjekt	Navn	Ramme	Gjennomførings år
26301	Landstrøm kai syd – Kystruten	Kr 11 000 000	2026

Behovet for landstrøm for Kystrutens fartøyer er foreløpig ikke materialisert. Imidlertid er det grunn til å anta at behovet vil komme, men foreløpig er løsningene svært kostnadskrevenne og tidsmessig ikke klare for en investering. Elektrifisering av havnene er fortsatt på planleggingsstadiet og kun noen av de største havnene er i gang. Enova har gode tilskuddsordninger og det legges til grunn at ved en investering kan inntil 50 % av investeringskostnaden kunne dekkes gjennom tilskuddsordningen til Enova.

Prosjekt	Navn	Ramme	Gjennomførings år
24301	Shearwall – pir, kai 2 og 3	Kr 7 000 000	2024

Prosjektet knytter seg til forstøtningsvegg/bærevegg (Shearwall) ytterst på piren, kai 2 og 3. Denne har over tid forvitret. Her vil det være helt nødvendig å foreta total oppgradering av denne forstøtningsveggen/bæreveggen for å opprettholde kaiens bæreevne og styrke. Foreløpig antas dette ikke å være kritisk (i så fall måtte kaien stenges for bruk), men før vi kommer i en slik situasjon, må tiltaket gjennomføres. Prosjektering vil avklare eksakt ressursbehov. Investeringsbeløpet er dermed kun et foreløpig estimat.

Prosjekt	Navn	Ramme	Gjennomførings år
25301	Flytekai, større kystfartøy, indre havn, Honningsvåg	Kr 4 500 000	2025

Behovet for liggeplasser for den større havfiskeflåten har over tid trengt seg frem. For å styrke Nordkapp sin posisjon og Honningsvåg som servicehavn planlegges det for å etablere en større flytebrygge for de større havgående kystfiskefartøyene.

Prosjekt	Navn	Ramme	Gjennomførings år
23303	Ny flytebrygge Honningsvåg indre havn v/ Bølgebryterkaien	Kr 3 000 000	2023

Dette prosjektet må ses i sammenheng med prosjekt 25301. Dette prosjektet går ut på at det etableres liggeplasser for mindre fiskerfartøy (10 og 15 m) tilknyttet bølgebryterkaien. På denne måten frigjøres kaiplasser ved bølgebryterkaien som kan stilles til disposisjon også for større fartøyer.



Prosjekt	Navn	Ramme	Gjennomførings år
25302	Reparasjon underfylling kai Vest	Kr 5 000 000	2025

Investeringen er knyttet til kai Vest og fyllingen frem mot selve kaien. Her har det over mange år skjedd utvasking som på sikt kan svekke bæreevnen til selve kaien. Dette prosjektet må ses i sammenheng med Grieg Seafood sitt prosjekt for visningscenter på tomten til Mellageret, som etter planen skal rives for oppføring av nytt bygg til visningscenter.

Prosjekt	Navn	Ramme	Gjennomførings år
xx301 og xx302	Passasjerbygg Fiskerihavna Ny cruisekai/Sharewalk	-	-

Disse to prosjektene er foreløpig ikke tatt inn i økonomiplanen. Behovene er ikke avklart og synes å ligge lengre frem i tid.

- Passasjerbygg vil også kunne ivaretas gjennom prosjekt 23203 og 23301 og er omtalt over.
- Ny cruisekai/Sharewalk er foreløpig ikke aktuelt, men det viktig å synliggjøre mulige fremtidige behov.

Oppsummert vil investeringene i Nordkapp Havn KF og som finansieres med bruk av egenkapital fra NRH IKS og låneopptak i Nordkapp Havn KF være slik i planperioden:

	2022	Planperioden			
		2023	2024	2025	2026
INVESTERINGSRAMME SELVFINANSIERENDE PROSJEKTER	0	12 000 000	1 200 000	12 000 000	0
INVESTRINGSRAMME ORDINÆT NYE PROSJEKTER (OPPSTART)	0	4 000 000	19 000 000	9 500 000	11 000 000
BRUTTO INVESTERINGER FOR LÅNEFINANSIERING	0	16 000 000	20 200 000	21 500 000	11 000 000
BRUK AV EGENKAPITAL	0	0	0	0	0
POTENSIELLE EKSTERNE TILSKUDD	0	0	2 350 000		5 500 000
PROSJEKT FINANSIERT AV EKSTERNE (NRH IKS)		0	0	1 500 000	5 000 000
NETTO INVESTERINGER FOR LÅNEFINANSIERING	0	16 000 000	17 850 000	20 000 000	500 000

Det vil ut fra de foreslåtte investeringene i Nordkapp Havn KF i løpet av planperioden medføre økt låne opptak med kr 54,35 mill som skal betjenes av Nordkappregionen Havn IKS gjennom disposisjonsavtalen.

Total lånegjeld i Nordkapp Havn KF som da betjenes av Nordkappregionen Havn IKS vil være på om lag kr 120 millioner ved utgangen av planperioden.

Konto	Konto (T)	Ansvar	Økonomiplanperioden 2023 - 2026			
			2023	2024	2025	2026
02300	Investeringer anlegg	0150	16 000 000	20 200 000	21 500 000	11 000 000
05290	Kjøp av aksjer og andeler	0150	0	0	0	0
04800	Overføring til IKS	0150	0	0	0	0
08100	Andre statlige overføringer	0150	0	-2 350 000	0	-5 500 000
09100	Bruk av lån	0150	-16 000 000	-17 850 000	-20 000 000	-500 000
09800	Overføring fra IKS	0150	0	0	-1 500 000	-5 000 000
	<b>Sum</b>	<b>0150</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>



<b>Bevilgningsoversikter – investerings regnskap</b>						
Tall i hele kroner	Regnskap 2021	Regulert budsjett 2022	Budsjett 2023	Budsjett 2024	Budsjett 2025	Budsjett 2026
<b>Investeringsutgifter</b>						
Investeringer i varige driftsmidler	0	0	20 000 000	25 250 000	26 875 000	13 750 000
Tilskudd til andres investeringer	0	0	0	0	0	0
Investeringer i aksjer og andeler i selskaper	0	0	0	0	0	0
Utlån av egne midler	0	0	0	0	0	0
Avdrag på lån	0	0	0	0	0	0
<b>Sum investeringsutgifter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>20 000 000</b>	<b>25 250 000</b>	<b>26 875 000</b>	<b>13 750 000</b>
<b>Investeringsinntekter</b>						
Kompensasjon for merverdiavgift	0	0	-4 000 000	-5 050 000	-5 375 000	-2 750 000
Tilskudd fra andre	0	0	0	-2 350 000	-1 500 000	-10 500 000
Salg av varige driftsmidler	0	0	0	0	0	0
Salg av finansielle anleggsmidler	0	0	0	0	0	0
Utdeling fra selskaper	0	0	0	0	0	0
Mottatte avdrag på utlån av egne midler	0	0	0	0	0	0
Bruk av lån	0	0	-16 000 000	-17 850 000	-20 000 000	-500 000
<b>Sum investeringsinntekter</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>-20 000 000</b>	<b>-25 250 000</b>	<b>-26 875 000</b>	<b>-13 750 000</b>
<b>Videreutlån</b>						
Videreutlån	0	0	0	0	0	0
Bruk av lån til videreutlån	0	0	0	0	0	0
Avdrag på lån til videreutlån	0	0	0	0	0	0
Mottatte avdrag på videreutlån	0	0	0	0	0	0
<b>Netto utgifter videreutlån</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Overføring fra drift og netto avsetninger</b>						
Overføring fra drift	0	0	0	0	0	0
Netto avsetninger til eller bruk av bundne investeringsfond	0	0	0	0	0	0
Netto avsetninger til eller bruk av ubundet investeringsfond	0	0	0	0	0	0
Dekning av tidligere års udekket beløp	0	0	0	0	0	0
<b>Sum overføring fra drift og netto avsetninger</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Fremført til inndekning i senere år (udekket beløp)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## 4. Oppsummering

Etter 2 år med svært begrenset aktivitet i Nordkapp Havn og driftsselskapet Nordkappregionen Havn IKS har snart avsluttet et normalt driftsår.

Etter en svært forsiktig tilnærming for 2022, finner vi nå tiden inne til å gjøre større satsninger. Det er imidlertid fortsatt viktig å ha et nøkternt forhold til ressursbruken. Driften i NRH IKS er helt avgjørende for den videre utviklingen og det dermed fortsatt helt nødvendig at Nordkapp Havn KF tilpasser sitt aktivitetsnivå til hvordan utviklingen er i Nordkappregionen Havn IKS. Det økonomiske fundamentet for Nordkapp Havn KF vil være en sunn og bærekraftig drift i havneselskapet og dette bør ha fokus i årene fremover.