

SWOT Analyse

Analyse av: Nordkappregionen Havn – September 2024.

Nøkkelpunkter

- Fordeler med NRH IKS
- Evner
- Konkurransfordeler
- Unike egenskaper
- Ressurser, mennesker og eiendeler
- Erfaring, kunnskap, data
- Finansielle ressurser, mulighet for overskudd
- Markedsføring, oppmerksomhet og posisjon
- Innovative aspekter
- Beliggenhet og geografi
- Kvalifikasjoner og sertifiseringer
- Prosesser, systemer, IT, kommunikasjon
- Kultur, holdninger, oppførsel
- Ledelse
- Filosofi og verdier

Styrker

- Organisert som IKS
 - Større fagmiljø, fordeling av felleskostnader, samarbeide er viktig i Finnmark
 - Økonomisk og finansiell trygghet vs. AS. Gunstigere finansiering gjennom IKS (lånebetingelser som kommune)
- Geografisk beliggenhet + Nordkapp
- God økonomi og god infrastruktur (dekningsverk, kaier, bunkers og brygger)
- Solid kompetanse og rekruttering
- Samarbeide med private næringsaktører (Nordkappterminalen)
- God kontinuitet
- Flyplass
- Skipsagent
- Godt / enkelt samarbeide med eierkommunene
- IT systemer
- Nordkappregionen Næringshage
- Utviklingsorientert
- Mange havner (13 stk)
- Fiskemottak i alle havnene
- Mange fiskere i regionen (tyngdepunktet i hele fiskeri – Finnmark i regionen)
- God økonomi (cruise)
- Utarbeide strategiplaner - styringsdokumenter

Svakheter

- Organisert som IKS
 - Lønnsomheten ligger i èn kommune mens det er uforholdsmessig krevende oppfølging i de øvrige. Manglende ressurser.
 - Mer rigide beslutningsprosesser vs. f.eks. AS
- Uoversiktlig omfang av vedlikeholdsgjeld på infrastruktur (slitasje/elde)
- Elde skaper inntrykk/image på en forfallen organisasjon
- Kan våre leverandører / samarbeidsparter levere i fht. havna som miljøfyrtårn
- Landstrøm ikke etablert for større skip (cruise, kystrute)
- Liten adm svekker muligheten for utvikling innen sertifiseringer og kvalitetsutvikling
- Stor ulikhet mht utviklingsbehov i de enkelte havnene
- Mange havner (13 stk)
- Usikkerhet om Kystruten etter 2030
- For avhengig av godt vær på veggen til Nordkapp
- Samarbeidspartnere mangler kapasitet
- Fiskeriforvaltning uforutsigbar

Nøkkelpunkter

- Bakdelene med NRH IKS
- Manglende evner
- Manglende konkurransfordeler
- Rykte
- Finansiering og økonomi
- Egne kjente svakheter
- Kontinuitet
- Svakheter i kjernevirksomheten; manglende ressurser
- Måloppnåelse og tidsplaner
- Utholdenhet i moral og ledelse
- Manglende sertifiseringer og kvalifikasjoner
- Prosesser, systemer, IT
- Ledelse

Nøkkelpunkter

- Markedsutvikling
- Svakheter hos konkurrenter
- Markeds- og livsstiltrender
- Teknologisk utvikling og innovasjon
- Global påvirkning
- Nye markeder
- Nisjemarked
- Geografi, eksport, import
- Unike egenskaper
- Taktikk: overraskelse, store kontrakter
- Informasjon og forskning
- Partnerskap, agenter, distribusjon
- trender i markedet

Muligheter

- Omorganisere forretningsområder til AS
- Skattetilpasning ved organisering av virksomhet
- Rendyrke havnas samfunnsrolle til kun kaier
- Reiseliv – kapitalisering på cruise, kapasitet til økt trafikk
- Overkapasitet på flytebrygger (gjør Nordkappregionen attraktiv) kan styrke fiskeriene i de enkelte havnene
- Eiendomsutvikling
- Samarbeide med private (Nordkappterminalen, Nordkappregionen Havn Holding – utvide samarbeide med andre inne eiendom etc.)

Trusler

- Politisk / myndigheter; krav om skatt på IKS (vs KF), endringer i Allmenngjøringsloven (norsk lønn) – skaper manglende forutsigbarhet
- Utbytte til eierkommunene
- Landstrøm ikke etablert
- Nedgang i inntekter (cruise og allmenngjøringsloven)
- Usikkerhet om kystruten etter 2030
- E69 Skarsvåg krysset-Nordkapp har for dårlig standard
- Kvotenedgang / overfiske

Nøkkelpunkter

- Politiske effekter
- Lover og regler
- Miljømessige effekter
- IT utvikling
- Konkurrenter
- Markedsutvikling- og krav
- Ny teknologi, tjenester og idéer
- Viktige kontrakter og partnere
- Opprettholdelse av intern kapasitet
- Takling av hindringer
- Uoverstigelige hindringer
- Miste nøkkelpersonell
- Tilstrekkelig finansiell støtte
- Økonomi, nasjonalt og internasjonalt
- Sesong, væreffekter